

早年久大、永利追記大要

章台華

（本會會友）

須謀救國瀝忠肝 大事當非作大官 總理嘉言須記取 先嚴¹誦此最心安
推辭贛省工商長 寧願立基先設廠 幸遇同心范旭東 皆憂國弱心開朗
景公忝白傅冰芝 尙有歐陽字谷貽 一致參加開廠議 高明意見互相知
忝公職在天津衛 傅伯造船留美滯 赴美歐陽碩士班 先嚴范伯同舟濟
遍尋南北復東西 購地²塘沽價最低 氣候爽乾光線足 人貧地廣少稀泥
甲寅³該地猶荒僻 安置風車忙朝夕 灌入鹽田海水鹹 晒成粗粒如山積
資金拚湊繳花邊 每位均攤五萬元 教長范源濂五萬 景公先墊若干錢
墟村地瘠無田圃 少數漁撈難飽肚 工廠找文盲上班 員工互利同甘苦
廠規條款十分嚴 酒賭煙嫖不准霑 惡習全無方錄用 工資依約逐年添
旭公看臉知良驥 遠近聞風聯袂至 教育從頭重友情 員工此後行高義
空手平蕪起煙囪 水電皆無豈智窮 河水沉泥承淨水 燒煤發電顯初功
先嚴爲製精鹽粒 攜眷台灣糖廠習 設備全抄操作嫺 糖鹽晶細呈瓊集
歲維丁巳⁴設鍋爐 爐燃煙煤鐵軌鋪 久大精鹽初問世 通商口岸眾歡愉
員工福利無煩惱 活動中心規劃早 不久工人室建成 包羅萬象般般好
醫生診病免錢酬 伙食精廉服務周 報紙圖書供閱覽 鞦韆蹺板樂童遊
精鹽六廠接連見 己未⁵員工增俊彥 斬伯東山學有成 不辭勞苦參研鍊
庚申傅伯與歐陽 自美回群獻所長 青島買來鹽場地 新名永裕⁶象楨祥
文公公信行芳潔 仰祖天祥高品節 接受招邀自日來 安扛永裕人人悅
化工經理藝高超 范伯旭東一肩挑 處世謙卑灼見遠 待人寬厚令聞昭
精鹽各廠呈佳景 製鹼亦非空幻影 廠長時由先父兼 先裝小樣頻修整
居然出鹼眾歡歌 領識工程漾錦波 依樣設施俱放大 先行設計繪圖多
繪圖小組精神注 仔細推敲無謬誤 品料須依重力移 廿三大廈摩天鑄

¹ 先嚴諱任，字舒元。

² 民國二年，1913，歲次癸丑。

³ 民國三年，1914，歲次甲寅。

⁴ 民國六年。

⁵ 民國八年。

⁶ 隸屬於久大。

天衣細製若仙縫 儀表標明溫壓濃 管線聯通零組件 安裝機組不輕鬆
子璜⁷鍾伯求嚴密 避免鬆弛原料溢 忙煞翻砂鍊鐵房 鉋鑽床匠無瑕逸
試車之日有嘉賓 無數花圈左右陳 不料機開無貨出 人人在場皺眉頻
員工絕對無疎懶 忍痛儀機來拆散 漸漸洗清詳細看 完全莫辨何長短
如圖裝置復還原 檢查再三不厭煩 二度開車仍失敗 不知缺失究何原
鹼鹽列位技師磋 李燭塵公時在座 久大技師發慧言 春前勿懼寒威挫
連年血本已無歸 久大員工義氣揮 避免洋人看笑話 皆簽半薪縮腰圍
連枝永利同仁哭 簽領半薪權果腹 開會股東無利分 資金繼續投深谷
股東會議尙和諧 范伯聲明釋眾懷 專利外商偏不售 埋頭苦幹運逢霾
先嚴土話相當懂 暗刺公司多飯桶 多夜失眠嘆氣頻 先慈百慰仍惶惚
藍睛顧問李江生 駐廠經年出語驚 裝置無瑕如出貨 除非上帝不能行
江生辭職言謙遜 推薦侯公⁸以解困 德榜馳名化學家 榮持博士身剛健
侯公到廠眾稱譽 先父辭兼讓與渠 萬噸仔肩能放下 心存感激手難書
先父曾往燕京覓 校長老師殊閱歷 乙丑⁹明星小學開 員工子弟傳嘉績
醫院建成淨無瑕 頗具規模煥彩霞 院長名醫吳道益 全然免費譽評嘉
侯公徹底沙盤演 迭次拆裝機亂轉 鹼品千求不見呈 忘眠髮落眉難展
寒冬頻易草回青 張佐湯君是救星 畢業清華來實習 難關突破解門局
英商卜內門聞訊 立刻犧牲其利潤 降價圖謀永利虧 希求永利關門迅
因應鹼價跌頻仍 避免公司霹靂崩 鹽鹼員工全簽字 半薪持續義情凝
難堪價落長虧蝕 卜內門求酣戰熄 退出全中國市場 聯營半保南洋域
洋房宿舍列單幢 磚砌高窗亮麗窗 取代土坯三合院 員工感受勝鄰邦
婚喪總務多人手 不必自家忙奔走 免費嚴冬裝火爐 燒煤供應隨時有
公司賬目絕公開 紅利員工樂取回 球場花園俱樂部 柔情照顧不遲徊
操勞過度心身潰 先父壬申¹⁰年見背 甲戌¹¹范公發願云 鉍肥必製三年內
時光把握惜分毫 永利三人探水皋 聞道南京卸甲甸 江濱索價不偏高
長江北岸壤非沃 兩座童山黃不綠 購後雙峰立剷平 交通便利陽光足
三年鉍廠¹²幕開聞 余在金陵課業勤 歉未參加開幕式 惟知貨出眾歡欣
化工研究推黃海 奮鬥多年騰異彩 鉍廠短期能建成 黃海功績誠然在
其他工業路難諳 學悟孫公¹³食不甘 黃海因渠方向正 人人振奮若狂憨

⁷ 清華大學化學系畢業第一名。

⁸ 美國紐約大學化學博士，論文為牛皮硝製。

⁹ 民國十四年。

¹⁰ 民國廿一年，1933，五月五日，享年四十七，余方十五。

¹¹ 民國廿三年春。

¹² 民國廿六年，1937，正式開工出貨，果然不到三年。

¹³ 黃海化學工業研究社，隸屬於久大、永利兩公司，社長為孫伯學悟。

蘆溝突變真無奈 淪陷八年殘害大 部分員工退四川 崔巍兩廠同時蓋
麻煩歷盡見歡顏 自貢¹⁴五通顯斑斕 路法堪憐成鹼少 從新掘井鹽堆山
風塵僕僕勞無歇 旭東范伯瑰語發 中國前途在海洋 將來見證惟明月
誰知勝利驟來臨 范伯忠瑩柏已森 傅李侯三公¹⁵共掌 重光舊廠感何深
冰芝傅伯言誠懇 面示修華¹⁶辭委婉 銹廠兩年余值班 公錢留美當非晚
三班晝夜若流泡 時覺心神兩不交 挨過兩冬哀傅伯 胃癌發作命輕拋
新來廠長難親近 傅伯諾言成土糞 余即離寧¹⁷遠觸媒¹⁸ 同仁餞別¹⁹遲聞問
春申文伯母非讒 泣訴文公²⁰受刈芟 身故公司無表示 勸余以後絕書函
余辭上海²¹船身狹 巧遇同燈開玉匣 示我洋書享譽高 英文製鹼侯公法

¹⁴ 自貢市掘井得鹽。五通橋採用路布蘭法製鹼，產量日僅兩噸。較諸塘沽日產二百噸，不啻小巫矣。

¹⁵ 傅冰芝、李燭塵、侯德榜。

¹⁶ 胞姊名。

¹⁷ 南京簡稱寧。

¹⁸ 余在觸媒工場晝夜值班兩載，虛耗青春，至今午夜仍常醒，腹饑欲食。

¹⁹ 未及參加，早已離開。

²⁰ 青島文公信世伯，抗戰勝利後，在職去世，兩袖清風。

²¹ 三十七年八月十八日去美，到達後方知南京兩載收入，在美只一月即告罄。幸賴自費生每半年可結匯九百，惟只一年，三十八年政府遷台後即無此優惠。三十九年余返台，迄今一甲子尚不足，半世紀則有餘。果如文伯母所示未通書函。